

УДК 658:005.93

DOI: 10.21295/2223-5639-2021-3-123-135

*Гашио И.А.*

Белгородский университет кооперации, экономики и права, канд. экон. наук, доцент кафедры экономики

*Иовлева О.В.*

Белгородский университет кооперации, экономики и права, канд. экон. наук, доцент кафедры экономики

*Токарь Е.В.*

Белгородский университет кооперации, экономики и права, д-р экон. наук, профессор кафедры экономики

## РЕСУРСЫ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ И ИСТОЧНИК УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** В процессе своей финансово-хозяйственной деятельности предприятие использует ресурсы, которые трансформируются в продукт или услугу и формируют объемные и качественные показатели деятельности хозяйствующего субъекта. Целью настоящего исследования является выявление и систематизация возможных рисков и угроз экономической безопасности предприятия, связанных с наличием, формированием и использованием его экономических ресурсов. Исследование проводилось с использованием системного, комплексного и ресурсно-функционального подходов. В процессе обработки материала применялись общенаучные методы, в частности, анализ, синтез, дедукция, детализация, обобщение, сравнение, системность, комплексность и др. В ходе исследования было установлено, что в рамках ресурсно-функционального подхода ресурсы рассматриваются в неразрывной связи с экономической безопасностью предприятия, выступая одновременно как условие ее обеспечения и объект защиты. В свою очередь экономическую безопасность следует рассматривать, с одной стороны, как результат эффективного использования ресурсов, с другой – как условие их формирования в оптимальном объеме и рационального использования. В настоящее время в составе ресурсов предприятия с позиций обеспечения экономической безопасности большинство авторов выделяют ресурс капитала, ресурс персонала, ресурс информации и технологии, ресурс техники и оборудования, ресурс прав (юридический ресурс). При этом каждый из видов ресурсов может выступать источником потенциальных угроз экономической безопасности и нормального функционирования предприятия. Это обуславливает возложение на менеджмент предприятия любого уровня обязанности анализировать и определять вклад каждого ресурса в обеспечение экономической безопасности предприятия.

**Ключевые слова:** экономические ресурсы, капитал, основной капитал, оборотный капитал, нематериальные активы, персонал, экономическая безопасность предприятия, риски, угрозы.

**Введение.** В рыночной экономике предприятие испытывает на себе влияние разнообразных факторов, многие из которых имеют негативный характер. Это отрицательно сказывается на состоянии

экономической безопасности, что может привести к снижению объемных и качественных показателей деятельности предприятия, уровня конкурентоспособности продукции, эффективности хозяйст

ния и др. В связи с этим важной задачей науки и практики становится обеспечение экономической безопасности предприятия как основы его устойчивого развития в настоящем и будущем периодах. В свою очередь экономическая безопасность может быть достигнута только на основе эффективного использования ресурсов предприятия. При этом следует иметь в виду, что ресурсы выступают не только основой развития предприятия, но и источником угроз экономической безопасности.

Следовательно, обеспечение нормального функционирования предприятия предполагает использование превентивных мер, устранение или минимизацию негативного влияния на экономическую безопасность различных факторов, связанных с экономическими ресурсами. Все это обусловило актуальность и предопределило выбор темы данного научного исследования.

Освещение состава ресурсов, а также угроз экономической безопасности, связанное с ресурсами предприятия, нашло свое отражение в научных трудах таких ученых, как Л.П. Гончаренко [1], О.А. Грунин, С.О. Грунин [2], А.Н. Доценко [2, 3, 4], Ю.Н. Дуванова, Л.Н. Дмитриева, Д.Ю. Матузов [6], С.А. Иванов, А.В. Мартышевская [7], А.Я. Кибанов [8], Е.А. Князева, А. А. Сечняк [9], Г.И. Лазарева, А.С. Молчан, Л.А. Ефремова [10], С.Л. Меламедов [11], А.К. Моденов, Е.И. Белякова, М.П. Власов, Т.А. Лелявина [19], И.И. Сальников [12, 13, 14], Л.Т. Снитко, Т.Ф. Тарасова, Т.В. Емельянова, О.А. Клиндухова [15, 16, 17, 18] и др.

Тем не менее имеются вопросы, которые требуют своего уточнения и дальнейшего развития, в частности, установление соответствия между ресурсами предприятия и состоянием его экономической безопасности. По нашему мнению, в настоящее время имеет место недооценка ресурсов как источника угроз экономической безопасности хозяйствующего субъек-

екта, что требует тщательной проработки данного вопроса.

Целью настоящего исследования является выявление и систематизация возможных рисков и угроз экономической безопасности предприятия, связанных с наличием, формированием и использованием его экономических ресурсов.

Для достижения указанной цели были сформулированы следующие исследовательские задачи:

- установление взаимосвязи между ресурсами предприятия и состоянием его экономической безопасности;
- выявление рисков и угроз экономической безопасности, связанных с отдельными видами экономических ресурсов хозяйствующих субъектов.

Научная гипотеза исследования заключается в том, что ресурсы, которыми располагает предприятие и использует их в процессе своей хозяйственной деятельности, выступают основой его эффективного и устойчивого функционирования в настоящем и будущем периодах. В то же время они являются источником угроз экономической безопасности хозяйствующего субъекта, что может оказать негативное влияние на количественные и качественные показатели его деятельности, привести к снижению уровня конкурентоспособности и эффективности хозяйствования, потере рынка и другим негативным процессам. Исходя из этого, одной из важнейших задач руководства предприятия является предупреждение или локализация угроз, минимизация потерь, связанных с наличием, формированием и использованием ресурсов. А это требует выявления и систематизации угроз, связанных с ресурсами хозяйствующего субъекта.

**Методы исследования.** Исследование проводилось с использованием системного, комплексного и ресурсно-функционального подходов. В процессе обработки материала применялись общенаучные методы, в частности, анализ, синтез, дедук-

ция, детализация, обобщение, сравнение, системность, комплексность и др. Теоретико-методологической основой исследования явились труды отечественных и зарубежных ученых в области экономики и экономической безопасности.

**Результаты исследования.** В настоящее время в научной литературе сложилось несколько подходов к раскрытию сути понятия «экономическая безопасность предприятия»: системный, функциональный, институциональный, ситуационный, процессный и др.

В контексте заявленной темы исследования наибольший интерес представляет ресурсно-функциональный подход, в рамках которого представлены определения экономической безопасности предприятия во взаимосвязи с его ресурсами.

Рассмотрев различные дефиниции понятия «экономическая безопасность предприятия», мы установили, что ряд авторов (О.А. Грунин, С.О. Грунин, Т.Б. Кузенко, З.С. Варналий, А.В. Ломовцева, Т.В. Трофимова [2, 9]), по сути, отождествляя экономическую безопасность предприятия с эффективным использованием ресурсов, рассматривают ресурсы как условие предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз. Несколько иной точки зрения придерживаются другие авторы (С.Л. Маламедов, Л.Т. Снитко, О.А. Клиндухова, В.Л. Ортинский [9, 11, 16, 17]), которые рассматривают ресурсы (потенциал) хозяйствующего субъекта как объект защиты, при этом они по-разному определяют состав ресурсов. Таким образом, в рамках ресурсно-функционального подхода ресурсы рассматриваются в неразрывной связи с экономической безопасностью предприятия как объект защиты и условие ее обеспечения, выступают структурообразующим элементом экономической безопасности. В свою очередь экономическую безопасность следует рассматривать, с одной стороны, как результат эффективного

использования ресурсов, с другой – как условие их формирования в оптимальном объеме и рационального использования.

Анализ литературных источников показал, что с позиций обеспечения экономической безопасности большинство авторов выделяют следующие виды ресурсов:

- 1) ресурс капитала (основной и оборотный капитал);
- 2) ресурс персонала (кадров);
- 3) ресурс информации и технологий;
- 4) ресурс техники и оборудования;
- 5) ресурс прав (юридический ресурс) [1, 6, 7].

По нашему мнению, ресурс техники и оборудования является разновидностью такого ресурса, как капитал.

Помимо того что ресурсы и их рациональное использование являются важным условием обеспечения экономической безопасности предприятия, в то же время они выступают источником угроз его нормального функционирования.

Известно, что значительные риски и угрозы на предприятии связаны с его персоналом, т.е. кадровые риски. Причем они могут проявляться как вследствие умышленных, так и непреднамеренных действий работников предприятия. Угрозы со стороны персонала предприятия могут выглядеть следующим образом (рис. 1).

Считается, что одними из наиболее значимых рисков, связанных с действием персонала предприятия, являются имущественные риски. Их суть сводится к возможной частичной или полной потере хозяйствующим субъектом своего имущества, его порче, что в конечном итоге негативно влияет на величину дохода, получаемого в процессе осуществления основных бизнес-процессов.

Отметим, что в процессе формирования и развития трудового потенциала могут зарождаться угрозы экономической безопасности предприятия, которые в процессе использования персонала могут

либо трансформироваться в кадровые риски, либо, наоборот, исчезать в результате грамотной кадровой политики. Например, прием на работу кандидата без опыта работы может иметь своими последствиями более низкую производительность труда, брак в производстве, неэффективное использование рабочего времени и др. Однако при грамотно организованном наставничестве, квалифицированном обучении новых работников, создании благоприятного психологического микроклимата в коллективе эти негативные влияния на

экономическую безопасность предприятия можно существенно уменьшить. Непрерывный процесс повышения квалификации работников, психологические тренинги, индивидуальный подход к режиму труда и отдыха персонала, эффективная система материального стимулирования способствуют улучшению качества трудового потенциала, повышению лояльности персонала к своей организации, снижению кадровых рисков и обеспечению экономической безопасности.

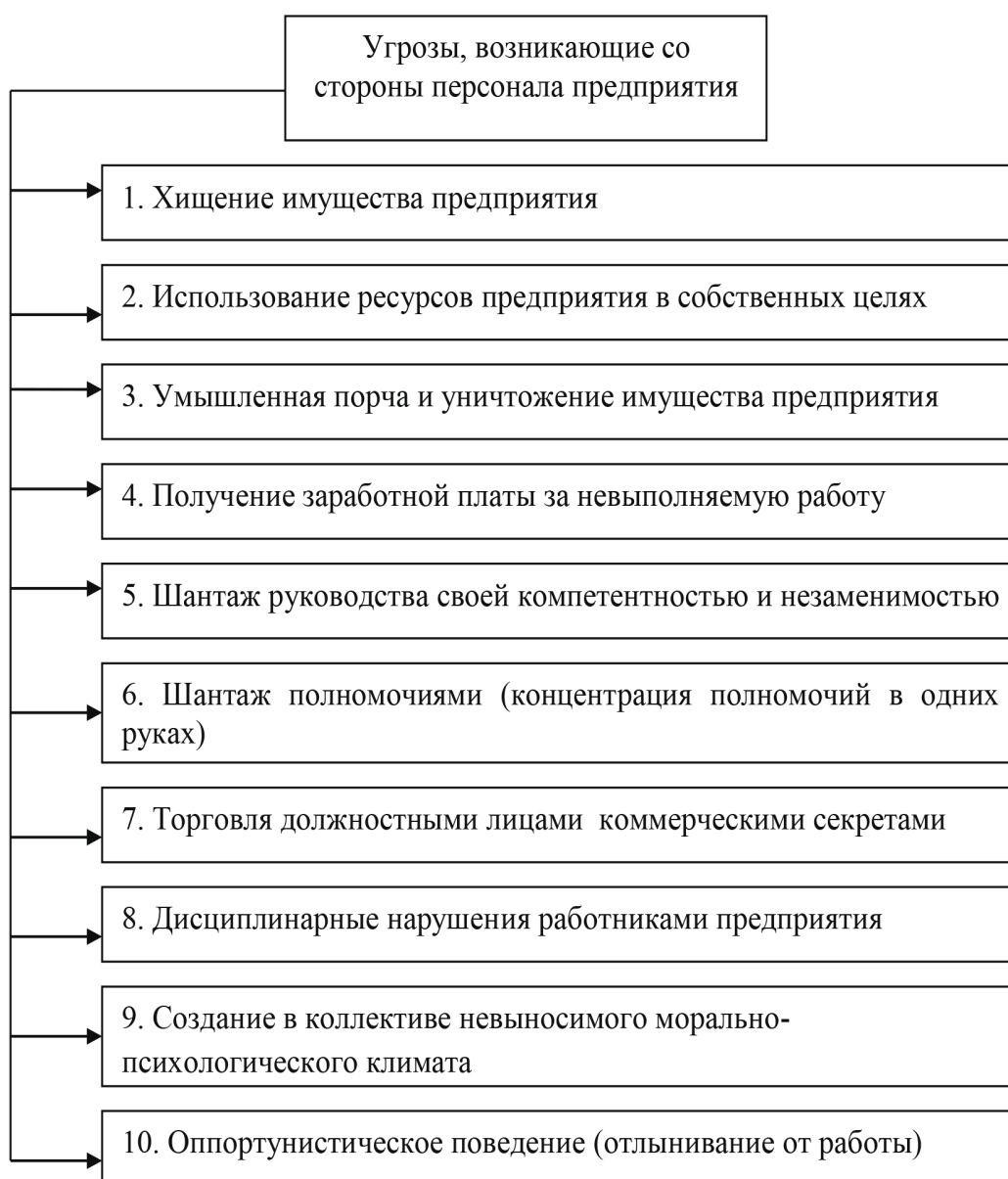


Рис. 1. Угрозы, возникающие со стороны персонала предприятия\*

\*Составлено по: [8].

Несмотря на то что персоналу отводится важная роль на предприятии, нельзя недооценивать роль и других ресурсов, в частности, капитала. Необоснованная величина соответствующих видов капитала, их неэффективное использование также негативно влияют на состояние экономической безопасности и результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом. Изучение литератур-

ных источников по проблеме позволило выявить следующие факторы риска, связанные с капиталом хозяйствующих субъектов. При этом мы считаем, что угрозы экономической безопасности предприятия, связанные с капиталом, целесообразно рассматривать как в целом, так и в разрезе составных элементов – основного и оборотного капитала (табл. 1).

Таблица 1

**Угрозы экономической безопасности предприятия, связанные с капиталом**

Ресурсы	Угрозы
Капитал	Объективные
	Обстоятельства непреодолимой силы или сходные с ними по своей сущности и источникам возникновения (политические, макроэкономического характера, экономические, национальные, религиозные проблемы)
	Дефицит собственных средств для формирования оборотных средств
	Субъективные
	Неэффективное управление капиталом на предприятии, в том числе неэффективное финансовое планирование
Основной капитал	Нерациональная структура капитала на предприятии, несоответствие оборотных средств основным фондам
	Отсутствие нематериальных активов
	Физически и морально устаревшее оборудование
	Недоиспользование производственных мощностей, низкий уровень их загрузки
	Отсутствие прогрессивных технологий, несоответствие технологий технической оснащенности предприятия
	Слабо диверсифицированная структура основного капитала, представленная ограниченным количеством его видов
	Нерациональная структура основных производственных фондов, низкий удельный вес активной части
Оборотный капитал	Неоптимальный размер оборотных средств (дефицит или избыток)
	Нерациональная структура оборотных средств, значительное отклонение от среднеотраслевых показателей
	Низкое качество сырья и материалов
	Потери сырья, материалов, готовой продукции во время хранения, отгрузки/разгрузки, транспортировки
	Нарушение сроков поставки комплектующих, сырья, расходных материалов и т.д.
	Неблагоприятная конъюнктура на рынке ценных бумаг предприятия
	Низкое качество работы с дебиторами



Характер угроз также может быть объективным и субъективным. Объективные угрозы, исходящие от капитала предприятия, обусловлены наличием и состоянием материально-технической базы, дефицитом финансовых ресурсов для ее обновления, ставками по кредитам для физических лиц, ценой на сырье и материалы, которые складываются на рынке под влиянием различных факторов, а также событиями непреодолимой силы (пожар, наводнение, теракт и др.).

Субъективный характер угроз связан с персоналом организации, который задействован в производственном процессе и непосредственно оказывает влияние на результаты использования основного и оборотного капитала. Так, работники низкого уровня квалификации, не обладающие специальными навыками работы на высокотехнологичном оборудовании, могут своими действиями провоцировать поломки основных производственных фондов, что приведет к простоем оборудования, недополучению продукции, росту затрат на устранение неполадок, себестоимости, уменьшению прибыли.

Также субъективный характер угроз, связанных с капиталом, по нашему мнению, может быть обусловлен деятельностью работников, функциональные обязанности которых предусматривают решение вопросов управлением капиталом. В частности, это могут быть некомпетентные решения о приобретении нового оборудования, неэффективная работа с дебиторами и др.

В современных условиях хозяйствования устойчивое развитие предприятия во многом зависит от наличия у него нематериальных активов, представленных торговыми марками, брендами, ноу-хау и др., которые повышают стоимость бизнеса, делают его привлекательным для инвесторов и потребителей. В связи с этим наличие/отсутствие у предприятия объектов интел-

лектуальной собственности рассматривается в качестве одного из показателей экономической безопасности [12, 14, 19].

По нашему убеждению, особое внимание с позиций обеспечения экономической безопасности необходимо уделять оборотным средствам, так как их дефицит может привести к несвоевременному формированию производственных запасов сырья и материалов, нарушению производственного процесса и ритмичности отгрузки произведенной продукции, срыву выполнения обязательств перед партнерами. Это существенно ухудшит не только показатели деятельности предприятия, но также может негативно отразиться на имидже предприятия как надежного партнера.

В процессе формирования оборотных средств необходимо иметь в виду, что угрозой экономической безопасности хозяйствующего субъекта может быть как их недостаток, так и избыток. Недостаток оборотных средств вызывает необходимость привлечения заемных средств, что увеличивает расходы предприятия по обслуживанию кредита и в конечном итоге ведет к росту затрат предприятия и уменьшению прибыли.

Привлечение значительных кредитных ресурсов ведет к нарушению структуры источников формирования имущества предприятия, что проявляется в снижении его платежеспособности и финансовой устойчивости. Исходя из этого, считаем, что одним из важнейших направлений обеспечения экономической безопасности предприятия является определение оптимальной величины оборотных средств. При этом «под оптимальной величиной оборотных средств следует понимать такой их размер, который, с одной стороны, способен обеспечить непрерывность и ритмичность процесса хозяйственной деятельности, а с другой стороны – гарантирует от неоправданных затрат на формирование текущих активов» [10].

Отметим, что как высокий, так и низкий уровень оборотных средств имеют неоднозначное влияние на

экономическую безопасность хозяйствующего субъекта (рис. 2).

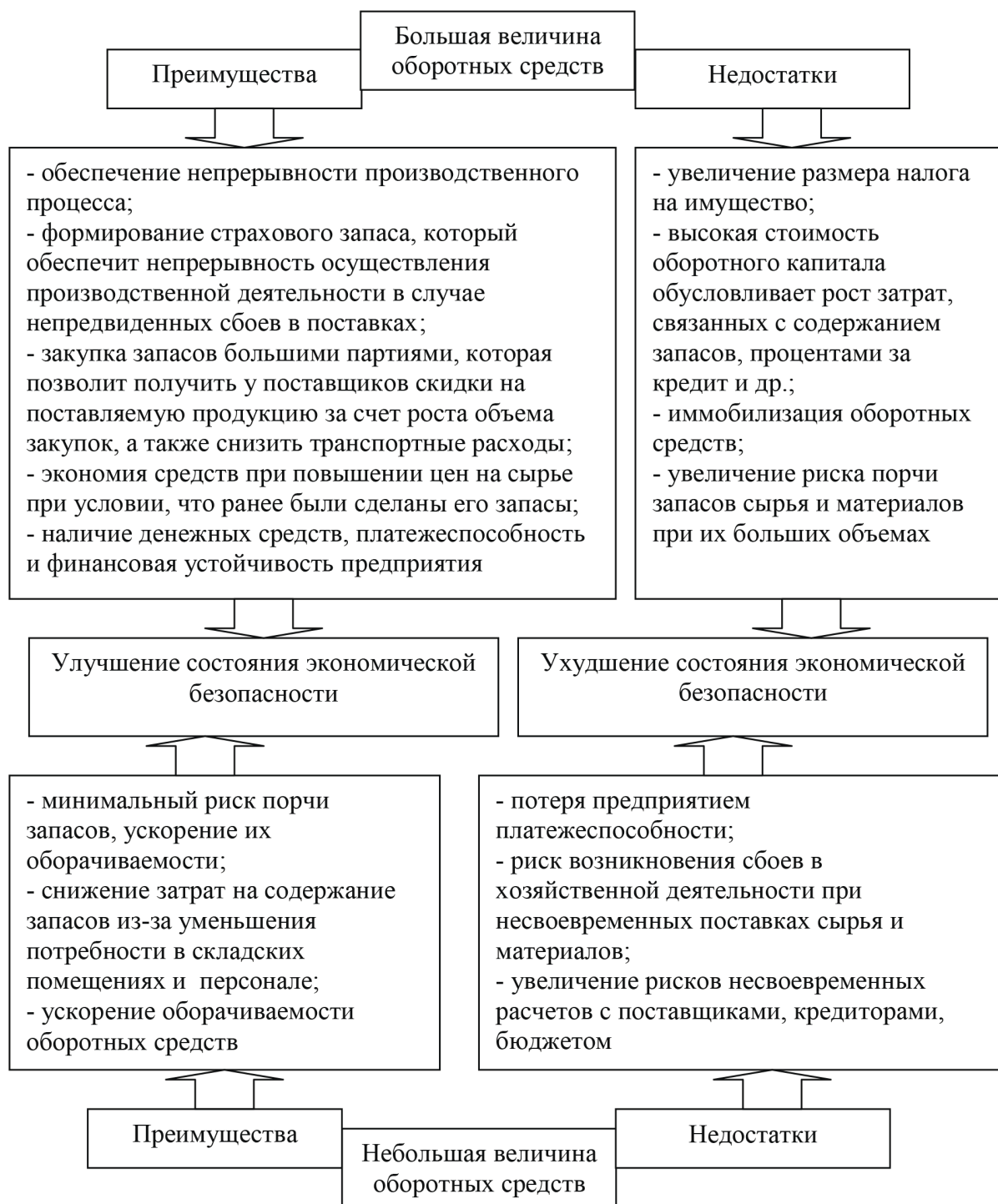


Рис. 2. Влияние величины оборотных средств на состояние экономической безопасности предприятия

Если для предприятия по каким-либо причинам невозможно привлечение финансовых ресурсов для формирования оборотных средств извне, то оно может пойти по пути уменьшения внеоборотных активов, что явно свидетельствует о нарушении экономической безопасности, так как происходит сужение базы производственного процесса, основы всей финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Необоснованно превышенные размеры оборотных средств также могут оказывать негативное влияние на состояние экономической безопасности, если они не соответствуют имеющейся у предприятия материально-технической базе. Это приведет к образованию излишних производственных запасов, нерациональному размещению и использованию денежных средств и в конечном итоге к замедлению оборачиваемости оборотных средств.

Таким образом, угрозы экономической безопасности предприятия непосредственно связаны с величиной ресурсов, их структурой, соотношением между различными видами экономических ресурсов. Все это оказывает влияние на эффективность использования ресурсов, состояние экономической безопасности хозяйствующего субъекта, его положение на конкурентном рынке и перспективы развития.

**Выводы и заключение.** Экономическая безопасность предприятия непосредственно связана с его ресурсами. В рамках ресурсно-функционального подхода ресурсы рассматриваются в неразрывной связи с экономической безопасностью предприятия как условие ее обеспечения и объект защиты, выступают структурообразующим элементом экономической безопасности.

В настоящее время в составе ресурсов предприятия с позиций обеспечения экономической безопасности большинство авторов выделяют ресурс капитала, ресурс персонала, ресурс информации и технологии, ресурс техники и оборудования,

ресурс прав (юридический ресурс). При этом каждый из видов ресурсов может выступать источником потенциальных угроз экономической безопасности и нормального функционирования предприятия.

Как правило, наиболее значимые угрозы экономической безопасности хозяйствующего субъекта обусловлены действиями его персонала и могут иметь как преднамеренный, так и непреднамеренный характер. Угрозы могут происходить от любого работника предприятия, занятого непосредственно созданием продукции или входящего в состав аппарата управления. В свою очередь действия персонала могут порождать имущественные риски, которые различаются применительно к основному и оборотному капиталу. Они могут быть объективными и субъективными, внутренними и внешними.

Поскольку риски и угрозы, связанные с ресурсами хозяйствующего субъекта, непосредственно влияют на количественные и качественные показатели деятельности предприятия (доходы, прибыль, рентабельность и др.) и, следовательно, на экономическую безопасность, то важной задачей на предприятии является грамотное управление ресурсами. Своевременное предотвращение или устранение угроз экономической безопасности предприятия, связанное с его ресурсами, является важным фактором успешного развития в условиях конкурентной рыночной среды.

### Список литературы

1. Гончаренко, Л. П. Процесс обеспечения экономической безопасности предприятия / Л. П. Гончаренко // Справочник экономиста. – 2004. – № 12. – URL: [https://www.profiz.ru/se/12\\_2004/952/](https://www.profiz.ru/se/12_2004/952/) (дата обращения: 12.04.2021). – Текст : электронный.
2. Грунин, О. А. Экономическая безопасность организации / О. А. Грунин, С. О. Грунин. – Санкт-Петербург : Питер,



2002. – 160 с. – ISBN 5-94723-066-6. – Текст : непосредственный.

3. **Доценко, А. Н.** Управление оборотными средствами в системе экономической безопасности предприятия / А. Н. Доценко, Р. Г. Чопей. – Текст : непосредственный // INTERNATIONAL INNOVATION RESEARCH : сборник статей XVI Международной научно-практической конференции. – Пенза : МЦНС «Наука и Просвещение», 2019. – ISBN 978-5-907160-65-5. – С. 56–58.

4. **Доценко, А. Н.** Диагностирование ликвидности, рентабельности и деловой активности для экономической безопасности предприятия / А. Н. Доценко. – Текст : непосредственный // Инновационное развитие экономики: реалии и перспективы : материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава и аспирантов (31 марта–2 апреля 2015 г.). – Белгород : Издательство БУКЭП, 2015. – ISBN 978-5-8231-0426-5. – Ч. 1. – С. 88–97. – ISBN 978-5-8231-0427-2 (Ч.1).

5. **Доценко, А. Н.** Отдельные направления совершенствования политики управления активами предприятия / А. Н. Доценко. – Текст : непосредственный // Инновационное развитие экономики: реалии и перспективы : материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава и аспирантов (31 марта–2 апреля 2015 г.). – Белгород : Издательство БУКЭП, 2015. – ISBN 978-5-8231-0426-5. – Ч. 1. – С. 265–274. – ISBN 978-5-8231-0427-2. (Ч. 1).

6. **Дуванова, Ю. Н.** Корпоративные ресурсы обеспечения экономической безопасности предприятия / Ю. Н. Дуванова, Л. Н. Дмитриева, Д. Ю. Матузов // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 5 (ч. 2). – С. 550–555. – ISSN 1999-2300. – Текст : непосредственный.

7. **Иванов, С. А.** Система экономической безопасности организации: структура и основные функциональные направления обеспечения / С. А. Иванов, А. В. Мартышевская // Вестник Санкт-Петербургского университета Государственной противопожарной службы МЧС России. – 2009. – №2. – С. 83–88. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii-struktura-i-osnovnyye-funktsionalnye-napravleniya-obespecheniya> (дата обращения: 11.04.2021). – Текст : электронный.

8. **Кибанов, А. Я.** Кадровая безопасность в системе безопасности организации / А. Я. Кибанов // Кадровик. Кадровый менеджмент. – 2010. – № 10. – URL: <http://www.hr-portal.ru/article/kadrovaya-bezopasnost-v-sisteme-bezopasnosti-organizacii> (дата обращения: 18.04.2021). – Текст : электронный.

9. **Князева, Е. А.** Современные подходы к определению сути экономической безопасности предприятия / Е. А. Князева, А. А. Сечняк // Экономика: реалии времени. – 2014. – № 6 (16). – С. 34–40. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-k-opredeleniyu-suti-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 08.04.2021). – Текст : электронный.

10. **Лазарева, Г. И.** Имущественный комплекс как объект экономической безопасности предприятия : монография / Г. И. Лазарева, А. С. Молчан, Л. А. Ефремова ; Кубанский государственный технологический университет. – Ставрополь : Фабула, 2018. – 87 с. – Текст : непосредственный.

11. **Меламедов, С. Л.** Формирование стратегии экономической безопасности предпринимательских структур: 08.00.05 : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Меламедов Сергей Леонидович; Санкт-

Петербургский университет экономики и финансов. – Санкт-Петербург, 2002. – 146 с. – Текст : непосредственный.

12. **Сальников, И. И.** Оценка ущерба экономической безопасности хозяйствующего субъекта в сфере интеллектуальной собственности / И. И. Сальников. – Текст : непосредственный // Инновационное развитие экономики: реалии и перспективы : материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава и аспирантов (31 марта–2 апреля 2015 г.) : в 3-х частях. – Белгород : Изд-во БУКЭП, 2015. – ISBN 978-5-8231-0426-5. – Ч. 1. – С. 117–127. – ISBN 978-5-8231-0427-2 (Ч. 1).

13. **Сальников, И. И.** Методические аспекты оценки экономической безопасности предприятия на основе исследования его экономического потенциала / И. И. Сальников. – Текст : непосредственный // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 10-2(87-2). – С. 740–745. – ISSN 1999-2300.

14. **Сальников, И. И.** Направления противоправного использования объектов интеллектуальной собственности в России // И. И. Сальников. – Текст : непосредственный // Высшее образование и наука для устойчивого развития кооперативов : материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава БУКЭП (3–7 апреля 2017 г.) : в 4-х частях. – Белгород : Изд-во БУКЭП, 2017. – Ч. 3. – С. 200–209.

15. **Снитко, Л. Т.** Управление ресурсами в организации: системный подход : монография / Л. Т. Снитко, Т. Ф. Тарасова, Р. В. Кононенко, О. А. Клиндухова. – Белгород : Издательство БУКЭП, 2014. – 227 с. – ISBN : 978-5-8231-0329. – Текст : непосредственный.

16. **Снитко, Л. Т.** Теоретико-методические аспекты управления ресурсами предприятия / Л. Т. Снитко, О. А. Клиндухова. – Текст : непосредственный // Роль экономической науки в развитии социума: теоретические и практические аспекты : материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава и аспирантов (26–30 марта 2018 г.) : в 3-х частях. – Белгород : Издательство БУКЭП, 2018. – ISBN 978-5-8231-0818-8. – Ч. 3. – С. 7–16. – ISBN 978-5-8231-0821-8 (Ч. 3).

17. **Снитко, Л. Т.** Механизмы обеспечения экономической безопасности предприятия : монография / Л. Т. Снитко, Т. В. Емельянова, О. А. Клиндухова. – Белгород : Издательство БУКЭП, 2019. – 169 с. – ISBN 978-5-8231-0931-4. – Текст : непосредственный.

18. **Снитко, Л. Т.** Сущностная характеристика экономической безопасности предприятия как экономической категории / Л. Т. Снитко. – Текст : непосредственный // Инновационное развитие экономики : реалии и перспективы : материалы международной научно-практической конференции. – Белгород : Изд-во БУКЭП, 2015. – ISBN 978-5-8231-0426-5. – Ч. 1. – С. 20–28. – ISBN 978-5-8231-0427-2 (Ч. 1).

19. Экономическая безопасность предприятия : монография / А. К. Моденов, Е. И. Белякова, М. П. Власов, Т. А. Лелявина ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет. – Санкт-Петербург : ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2019. – 495 с. – ISBN 978-5-7422-6524-5. – Текст : непосредственный.

**Gasho I.A.**

Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, Candidate in Economics, Associate Professor, Chair of Economics

**Iovleva O.V.**

Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, Candidate in Economics, Associate Professor, Chair of Economics

**Tokar E.V.**

Belgorod University of Cooperation, Economics and Law, PhD in Economics, Professor, Chair of Economics

## RESOURCES AS A BASIS FOR DEVELOPMENT AND A SOURCE OF THREATS TO ENTERPRISE'S ECONOMIC SECURITY

**Abstract.** In the course of its financial and economic activities, an enterprise uses resources that are transformed into a product or service and form the volume and quality indicators of the economic entity's activity. The purpose of this study is to identify and systematize possible risks and threats to the economic security of an enterprise associated with the presence, formation and use of its economic resources. The study was carried out using a systemic, integrated and resource-functional approaches. In the process of processing the material, general scientific methods were used, in particular, analysis, synthesis, deduction, detailing, generalization, comparison, consistency, complexity, etc. In the course of the study, it was found that, within the framework of the resource-functional approach, resources are considered inextricably linked with economic security enterprises, acting simultaneously as a condition for its provision and an object of protection. In turn, economic security should be considered, on the one hand, as a result of the efficient use of resources, and on the other, as a condition for their formation in the optimal volume and rational use. At present, from the standpoint of ensuring economic security, most authors allocate a capital resource, a personnel resource, an information and technology resource, a machinery and equipment resource, a rights resource (legal resource) as part of an enterprise's resources. Moreover, each of the types of resources can act as a source of potential threats to economic security and the normal functioning of the enterprise. This leads to the imposition on the management of an enterprise at any level of the obligation to analyze and determine the contribution of each resource to ensuring the economic security of the enterprise.

**Keywords:** economic resources, capital, fixed capital, working capital, intangible assets, personnel, economic security of an enterprise, risks, threats.

### References

1. Goncharenko, L.P. (2004). *Protsess obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya* [Process of ensuring the economic security of an enterprise]. *Spravochnik ekonomista* [Economist's Handbook]. 12. Retrieved from: [https://www.profiz.ru/se/12\\_2004/952/](https://www.profiz.ru/se/12_2004/952/)

2. Grunin, O.A. & Grunin, S.O. (2002). *Ekonomicheskaya bezopasnost' organizatsii* [Economic security of the organization]. St. Petersburg: Piter.

3. Dotsenko, A.N. & Chopey, R.G. *Upravleniye oborotnymi sredstvami v sisteme ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya* [Working capital management in the system of economic security of the enterprise]. *INTERNATIONAL INNOVATION RESEARCH: sbornik statey XVI Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [INTERNATIONAL INNOVATION RESEARCH: collection of articles of the XVI International Scientific and Practical Conference]. Penza: MTsNS "Nauka i Prpsveshchenie" 2019. P. 56–58.

4. Dotsenko, A.N. Diagnostirovaniye likvidnosti, rentabel'nosti i delovoy aktivnosti dlya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Diagnostics of liquidity, profitability and business activity for the economic security of the enterprise]. Innovatsionnoye razvitiye ekonomiki: realii i perspektivy: Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii professorsko-prepodavatel'skogo sostava i aspirantov. 31 marta-2 aprelya 2015 goda [Innovative development of the economy: realities and prospects: Proceedings of the international scientific-practical conference of the teaching staff and graduate students. March 31-April 2, 2015]. Belgorod: Published by BUKEP 2015. V. 1. P. 88-97.

5. Dotsenko, A.N. (2015). Otdel'nyye napravleniya sovershenstvovaniya politiki upravleniya aktivami predpriyatiya [Certain directions for improving the enterprise asset management policy]. Innovatsionnoye razvitiye ekonomiki: realii i perspektivy: Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii professorsko-prepodavatel'skogo sostava i aspirantov. 31 marta-2 aprelya 2015 goda [Innovative development of the economy: realities and prospects: Proceedings of the international scientific-practical conference of the teaching staff and graduate students. March 31-April 2, 2015]. Belgorod: Published by BUKEP. V. 1. P. 265–274.

6. Duvanova, Yu.N., Dmitriyeva, L.N. & Matuzov, D.Yu. (2014). Korporativnyye resursy obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Corporate resources to ensure the economic security of the enterprise]. Ekonomika i predprinimatel'stvo [Economics and Entrepreneurship]. 5 (2), 550–555.

7. Ivanov, S.A. & Martyshevskaya, A.V. (2009). Sistema ekonomicheskoy bezopasnosti organizatsii: struktura i osnovnyye funktsional'nyye napravleniya obespecheniya [The system of economic security of the organization: structure and main functional areas of support.] Nauchno-analiticheskiy zhurnal «Vestnik Sankt-

Peterburgskogo universiteta Gosudarstvennoy protivopozharnoy sluzhby MCHS Rossii» [Scientific and analytical journal "Bulletin of the St. Petersburg University of the State Fire Service of the EMERCOM of Russia"]. 2, 83–88. Retrieved from: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii-struktura-i-osnovnye-funktsionalnye-napravleniya-obespecheniya>

8. Kibanov, A.Ya. (2010). Kadrovaya bezopasnost' v sisteme bezopasnosti organizatsii [Personnel security in the security system of the organization]. Kadrovik. Kadrovyy menedzhment [Personnel officer. HR management]. 10. Retrieved from: <http://www.hr-portal.ru/article/kadrovaya-bezopasnost-v-sisteme-bezopasnosti-organizatsii>

9. Knyazeva, E.A. & Sechnyak, A.A. (2014). Sovremennyye podkhody k opredeleniyu suti ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Modern approaches to determining the essence of the economic security of an enterprise]. Ekonomika: realii vremeni [Economy: Realities of time]. 6 (16), 34-40. Retrieved from: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyye-podhody-k-opredeleniyu-suti-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya>

10. Lazareva, G.I., Molchan, A.S. & Efremova, L.A. (2018). Imushchestvennyy kompleks kak ob"yekt ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya: monografiya [Property complex as an object of economic security of an enterprise: monograph]. Kuban State Technological University. Stavropol: Fabula.

11. Melamedov, S.L. (2002). Formirovaniye strategii ekonomicheskoy bezopasnosti predprinimatel'skikh struktur: Dis. kand. ekon. nauk: 08.00.05. [Formation of a strategy for the economic security of business structures: Dis. Cand. in Economics: 08.00.05.]. SPb. St. Petersburg University of Economics and Finance.

12. Salnikov, I.I. Otsenka ushcherba ekonomicheskoy bezopasnosti khozyaystvuyushchego sub"yekta v sfere

intellektual'noy sobstvennosti [Assessment of damage to the economic security of an economic entity in the field of intellectual property]. Innovatsionnoye razvitiye ekonomiki: realii i perspektivy: materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii professorsko-prepodavatel'skogo sostava i aspirantov. 31 marta - 2 aprelya 2015 g. [Innovative development of the economy: realities and prospects: materials of the international scientific and practical conference of the teaching staff and graduate students. March 31 - April 2, 2015]. Belgorod: Published by BUKEP 2015. V. 1. P. 117–127.

13. Salnikov, I.I. (2017). Metodicheskiye aspekty otsenki ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya osnove issledovaniya yego ekonomicheskogo potentsiala [Methodological aspects of assessing the economic security of an enterprise based on a study of its economic potential]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship]. 10-2(87-2), 740–745.

14. Salnikov, I.I. Napravleniya protivopravnogo ispol'zovaniya ob'yektov intellektual'noy sobstvennosti v Rossii [Areas of illegal use of intellectual property in Russia]. *Vyssheye obrazovaniye i nauka dlya ustoychivogo razvitiya kooperativov: Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii professorsko-prepodavatel'skogo sostava BUKEP. 3-7 aprelya 2017 g.* [Higher education and science for sustainable development of cooperatives: Proceedings of the international scientific-practical conference of the teaching staff of BUKEP. 3-7 April 2017]. Belgorod: Published by BUKEP 2017. V. 3. P. 200–209.

15. Snitko, L.T., Tarasova, T.F., Kononenko, R.V. & Klindukhova, O.A. (2014). *Upravleniye resursami v organizatsii: sistemnyy podkhod: Monografiya* [Resource management in an organization: a systematic

approach: Monograph]. Belgorod: Published by BUKEP.

16. Snitko, L.T. & Klindukhova, O.A. (2018). *Teoretiko-metodicheskiye aspekty upravleniya resursami predpriyatiya* [Theoretical and methodological aspects of enterprise resource management]. *Rol' ekonomicheskoy nauki v razvitii sotsiuma: teoreticheskiye i prakticheskiye aspekty: Materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii professorsko-prepodavatel'skogo sostava i aspirantov. 26-30 marta 2018 goda* [The role of economic science in the development of society: theoretical and practical aspects: Materials of the international scientific-practical conference of the teaching staff and graduate students. March 26-30]. Belgorod, BUKEP 2018. V.3. P.7–16.

17. Snitko, L.T., Emelyanova, T.V. & Klindukhova, O.A. (2019). *Mekhanizmy obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya: Monografiya* [Mechanisms for ensuring the economic security of an enterprise: Monograph]. Belgorod: Published by BUKEP.

18. Snitko, L.T. (2015). *Sushchnostnaya kharakteristika ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya kak ekonomicheskoy kategorii* [Essential characteristics of the economic security of an enterprise as an economic category]. *Innovatsionnoye razvitiye ekonomiki: realii i perspektivy: materialy mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [Innovative development of the economy: realities and prospects: proceedings of the international scientific and practical conference]. Belgorod: Published by BUKEP. V. 1. P. 20–28.

19. Modenov, A.K., Belyakova, E.I., Vlasov, M.P. & Lelyavina, T.A. (2019). *Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya: monografiya* [Economic security of the enterprise: monograph]. St. Petersburg: POLITEH-PRESS.

---

e-mail: Toshini@rambler.ru